

Silverworker Business Case

Unternehmen

Global agierender, nicht deutscher Automobilhersteller

Branche

Automotive

Funktion

Projektleiter international

Aufgabe

Lokale und internationale Projektleitung für den Greenfield-Neubau eines hochautomatisierten Ersatzteillagers

Ausgangssituation

Im Rahmen der Neustrukturierung der deutschen Ersatzteillogistik entschied der Konzern, ein neues hochautomatisiertes "State-of-the-Art"-Ersatzteillager zu errichten. Das Projekt wurde im Rahmen eines Sale-and-Lease-Back-Modells realisiert und umfasste die Planung, den Neubau, die technische Ausstattung sowie die Integration moderner Logistik- und Automatisierungssysteme zur Sicherstellung einer zukunftsfähigen Ersatzteilversorgung.

Ergebnis

- Erfolgreiche Realisierung eines neuen Ersatzteillagers innerhalb der definierten Projektziele.
- Termingerechte Übergabe des Lagerstandorts und der Projektleitung zum vereinbarten Milestone durch die koordinierte Steuerung aller Bau-, Logistik- und IT-Gewerke
- Sicherstellung der Einhaltung von Budget-, Qualitäts- und Sicherheitsvorgaben während der gesamten Projektlaufzeit
- Etablierung effizienter Lager- und Materialflussprozesse zur nachhaltigen Verbesserung der Ersatzteillogistik
- Erfolgreiche Integration von Lagerverwaltungs-, ERP- und Automatisierungssystemen in die bestehende Systemlandschaft
- Aufbau einer leistungsfähigen und skalierbaren Logistikinfrastruktur zur Unterstützung des internationalen Ersatzteilgeschäfts
- Erfolgreiche Koordination internationaler Stakeholder, Lieferanten und Dienstleister über mehrere Länder und Unternehmensbereiche hinweg
- Implementierung globaler Konzernstandards und Sicherstellung einer standardisierten Betriebsorganisation

Unser Silverworker

Senior Executive und Transformationsexperte mit über 35 Jahren Erfahrung in den Branchen Automotive, Intralogistik und Verpackungsindustrie. Erfahrungen als COO, Geschäftsführer, Werkleiter und Projektleiter mit Einsatzschwerpunkten in internationalen Projektleitungen sowie im Interim Management auf Executive-Ebene