

## Silverworker Business Case

### Unternehmen

Joint-Venture zweier Global Player der Luftfahrtindustrie, 750 Mitarbeiter am Standort in Deutschland; Teil eines internationalen Netzwerkes von Shops zur Überholung von Flugzeugtriebwerken der Baureihe Rolls-Royce Trent, welche in den Airbus-Modellen A 330, A340, A380 und A 350 zum Einsatz kommen

### Branche

Luftfahrt

### Funktion

Leiter der Logistik

### Aufgabe

Leitung der Logistik und Personalaufbau, um Kapazitäten mehr als zu verdoppeln. Auswahl eines geeigneten Nachfolgers. Coaching des Management-Teams

### Ausgangssituation

Nach Covid-Krise, verbunden mit einem starken Rückgang an Aufträgen, wird die Kapazität des Unternehmens verdoppelt und auf die Überholung von 250 Triebwerken pro Jahr hochgefahren; Umfangreiche Erweiterung des Werks und Maschinenparks im laufenden Betrieb mit steigender Auslastung und vielen neuen Mitarbeitenden sind eine große Herausforderung; das Niveau der Industrialisierung steigt erheblich

### Ergebnis

- Personalaufbau für die Bewältigung von verdoppeltem Output (> 200 Triebwerke p.a.) und Ausbildung neuer Mitarbeiter für Ent- und Beladen von Triebwerken auf Tieflader sowie für die gesamte interne und externe Logistik für Triebwerkszerlegung, -reparatur und -bau
- Beste Abteilung in einer Unternehmens-Mitarbeiterbefragung
- Coaching des Managements und Middle Managements zur Implementierung von Shopfloor-Management, Führen mit Kennzahlen und Prozessverbesserungsroutinen
- Implementierung und Zertifizierung externer Lagerbetriebe und Inter-Warehouse Logistik für Triebwerksmodule
- Auswahl eines geeigneten Nachfolgers und erfolgreiche Integration ins Management Team

### Unser Silverworker

Langjährige C-level Führungspersönlichkeit mit 30 Jahren breit gefächelter Operations- und Strategieerfahrung innerhalb der internationalen Fertigungsindustrie. Spezialist für LEAN-Transformation von Standorten im internationalen Umfeld im In- und Ausland in der Fertigungsindustrie in Luftfahrt, Medizintechnik, Automotive, Elektronik und Elektrotechnik