

Silverworker Business Case

Unternehmen

Weltweit führend in der Entwicklung und Herstellung von Umgebungskontrollen für aktive und passive Schwingungsisolierung, aktive EMI-Kompensation und akustische Isolierung für den Einsatz in Forschung, Messtechnik, Lithografie und medizinischen Systemen.

Branche

Maschinenbau

Funktion

Interim Head of Operations

Aufgabe

Interimistische Leitung des Bereiches Operations. Steigerung der Ausbringung und Optimierung der Produktionsplanung und -steuerung. Effizienzsteigerung und Erstellung eines zukunftsfähigen Produktionskonzeptes.

Ausgangssituation

Bedingt durch eine erhöhte Fluktuation in Verbindung mit einem technologischen Gap in den Fertigungstechnologien sowie gestiegenen Lieferanten- und Kundenreklamationen war eine störungsfreie und terminergerechte Produktion nicht gewährleistet. Durch die Transformation der Manufaktur in eine getaktete Serienfertigung sollte das jeweils hohe jährliche Wachstum des Unternehmens gewährleistet werden. Um einen professionellen und störungsfreien Arbeitsablauf leben zu können, waren zudem alle inner- und außerbetrieblichen Produktionsmängel zu reduzieren und ein gleichzeitiger Wissenstransfer in alle Abteilungen sicherzustellen.

Ergebnis

- Sicherstellung einer hundertprozentigen Materialverfügbarkeit für die einzelnen Produktlinien
- Konzeptionierung und Projektierung einer halbautomatischen Lagerlogistik inkl. Berechnung ROI
- Projektierung einer getakteten Fertigung für die Serienproduktion von verschiedenen elektronischen und mechanischen Baugruppen und Systemen bis hin zur Montage der komplexen Anlage
- Prozessoptimierung innerhalb der gesamten Wertschöpfungskette
- Zur Verkürzung der Reaktionszeiten in Disposition und Bestellwesen Aufbau eines operativen SCM inkl. Kapazitätserhöhung und Wissenstransfer
- Tägliches/Wöchentliches Monitoring der KPI's, insbesondere im Einkauf, mit Produktionsplanung/-steuerung, Vertrieb, Entwicklung
- Weiterentwicklung der QS durch Schulungen und Kapazitätsaufbau zur Verbesserung der Lieferqualität/-performance sämtlicher Zulieferer und der Produktion
- Verbesserung der 8D-Reports und Sicherstellung einer nachhaltigen Bearbeitung durch Maßnahmenpläne, Lieferantenmanagement
- Optimierung der Lieferantenentwicklung zur kontinuierlichen Qualitätssteigerung in elektronischen und mechanischen Bereichen bei sämtlichen Lieferanten.
- maßgebliche Verbesserung von OTIF (On Time In Full) und MQP (Material Quality Performance)
- Zusammen mit weitergehenden Investitionen in die digitalisierte Fertigung wurden die Grundlagen zur Absicherung und Umsetzung des kontinuierlich signifikanten Wachstums gelegt

Unser Silverworker

Experte mit 40 Jahren Erfahrung in Automotive, Sondermaschinenbau, Werkzeug und Vorrichtungsbau als Geschäftsführer, Gesellschafter, Produktionsleiter, Projektleiter und Facharbeiter, Dipl.-Ing. Maschinenbau und Werkzeugmacher