

Silverworker Business Case

Unternehmen

Eine Unternehmensgruppe welche an verschiedenen Standorten in Deutschland mit Produktions-, Lager- und Bürofläche vertreten ist. Das Hauptgeschäftsfeld des Unternehmens ist die Bereitstellung von Komponenten aus den Bereichen MECHANIK, ELEKTRONIK und SOFTWARE. Des Weiteren werden CNC-Einheiten, CNC-Fräsmaschinen sowie CNC-Sondermaschinen mit umfangreichem Zubehör aus dem Bereich SYSTEME angeboten.

Branche

Maschinenbau / Robotics

Funktion

Lean Production Expert

Aufgabe

Berechnung, Planung, Schulung und Einführung einer modularen Flussfertigung zur Herstellung / Montage von Dentalfräsmaschinen von 0 auf 1000 Stück/p.a.

Ausgangssituation

Das Unternehmen beschäftigt sich seit Jahren mit der Herstellung von Industriefräsmaschinen bei mittleren Stückzahlen, ähnlich einer Manufaktur. Da es sich bei dem neuen Produkt um die Einführung einer Massen-Produktion handelt, sollte die Fertigung nach einschlägigen Lean Production Gesichtspunkten aufgestellt werden.

Ergebnis

Da die Teams vor Ort bis zu diesem Zeitpunkt keinerlei Berührungspunkte mit der Lean Production Methode hatte, wurde in einer praxisorientierten Schulung ein Lean Production / 5S Training inkl. Lean Production Simulation von der Werkstattfertigung zur modularen Takt-Fertigung geschult und angewandt.

Nach einer detaillierten Prozessaufnahme des Montageprozesses konnte mit Hilfe der Taktzeit-Berechnung die Anzahl der Arbeitsplätze festgelegt werden. Die Arbeitsplätze wurden alle nach den neusten Erkenntnissen der Lean Philosophie und Arbeitssicherheits-sowie Ergonomie-Gesichtspunkten eingerichtet. Durch standardisierte Arbeit / Arbeitsstation wusste jeder MA genau, was seine Aufgabe war.

Die Einführung von „visual controls“ und einem „shopfloor management system“ stellte sicher, dass die geplante Auftragsmenge / Woche erzielt werden konnte. Durch die hohe Motivation und Begeisterung der Mitarbeiter an der neuen „flow line“ konnten in Kombination mit den täglichen Besprechungen am „daily control board“ kontinuierliche Verbesserungen zur Steigerung der Ausbringung und Verbesserung der Qualität erzielt werden. Der Kunde ist von der neuen Qualität des Produkts so überzeugt, das er den Standort in Bulgarien verlassen und seine Aufträge nach DE verlagern wird.

Unser Silverworker

Six Sigma Master Black Belt und Lean Production Master mit 30 Jahren Erfahrung als CEO/COO in der Luftfahrtindustrie, internationalen Automobil-zulieferindustrie, Maschinenbauindustrie und Spezialist für produzierende Unternehmen in besonders schwierigen Situationen.