

Silverworker Business Case

Unternehmen

Hightech-Unternehmen mit Reinraum-Montage für die Mikrochip-Industrie, weitgehend eigenständiger Betrieb einer größeren, international tätigen Unternehmensgruppe.

Branche

Halbleiterindustrie, Baugruppen zur Herstellung von elektronischen Mikrochips

Funktion

Interim Lagerlogistikmanager

Aufgabe

Absicherung der Serienmontage durch zeitnahe Kommissionierung bei reduzierter Fehlerquote, Ermöglichung einer fehlerfreien und schlanken Inventur

Ausgangssituation

Bedingt durch starkes Wachstum, Fehlteile und die Corona Pandemie war der Lagerbestand an Komponenten im Vorjahr auf das doppelte Volumen angewachsen. Die Möglichkeiten zur Lagerung waren trotz einer zusätzlich angemieteten Lagerhalle erschöpft. Wareneingänge konnten nicht mehr in die Stellplätze eingelagert werden.

Die Kommissionierung kleiner und kleinster Bauelemente jedes Auftrags verteilte sich über das gesamte Lager.

Inventurfehler eigener Ware wie auch in den Konsignationslagern von Lieferanten verhinderten eine termingerechte Montage in der Fertigung.

Ergebnis

Trotz erheblicher Personal-Engpässe konnten zunächst die vorhandenen Reserven in der Lagerung und den Kernprozessen transparent gemacht werden. Darauf aufbauend wurden die Defizite strukturiert und priorisiert angegangen:

- Kommissionier-Beschleunigung: Die ursprünglich unstrukturiert gelagerten Komponenten wurden nach Gängigkeit um- und teilweise ausgelagert. Für regelmäßig gemeinsam kommissionierte Komponenten wurde eine konzentrierte Zusammen-Lagerung umgesetzt.
- Implementierung von Barcodes an der Ware für zukünftige Vermeidung von Kommissionierfehlern.
- Permanente Inventur: Prozesssicherheit durch aktuelle Verfahrens- und Arbeitsanweisungen für Inventuren
- Lagerung gemäß ERP-Vorgabe: Stark verdichtete Lagerung aller bisher wild „geparkten“ Wareneingänge in die weiterhin knapp bemessenen Regale und Stellplätze.

Unser Silverworker

Logistik-Experte mit 35 Jahren Erfahrung als Logistik- und After Sales-Leiter im Maschinenbau, Spezialist für After Sales