

Silverworker Business Case

Unternehmen

Dienstleistungsgesellschaft einer öffentlich-rechtlichen Rundfunkanstalt, 60 Mitarbeitende & 120 Aushilfen

Branche

Öffentlich-Rechtlich

Funktion

Leiter Finanzen & Controlling

Aufgabe

Buchhaltung, Controlling, Jahresabschluss, Budgetplanung und Überleitung der F&C Funktionen an einen externen Dienstleister, Zeitrahmen 9 Monate

Ausgangssituation

Die Dienstleistungsgesellschaft stand vor einer Teilbetriebsänderung, 2 Buchhalter haben die Gesellschaft in dem Zuge verlassen, weitere Finanzfunktionen waren nicht abgesichert. Dementsprechend ging es zunächst um die Fortführung des operativen Tagesgeschäftes inklusive regelmäßiger Berichte bzw. Monats- und Quartalsabschlüsse. In der nächsten Phase ging es, parallel zum Tagesgeschäft, um die Zusammenarbeit mit dem neuen externen Dienstleister und dem entsprechenden Transfer von Aufgaben.

Ergebnis

Die F&C Funktionen wurden stabil und zuverlässig entsprechend der Vorgaben ausgeführt. Die Überleitung der F&C Funktionen zum neuen Dienstleister wurde erfolgreich umgesetzt. Die Geschäftsführung sowie die Mitarbeitenden des neuen Dienstleisters konnten von dem Erfahrungsschatz des Silverworkers durch Schulung und Begleitung im Veränderungsprozess profitieren.

Unser Silverworker

Diplom-Wirtschaftsingenieur, Finance Director, Manager Controlling, Manager Internal Control, Kosten- und Leistungsrechnung, IT-Outsourcing, Carve-out mit mehr als 40 Jahren Erfahrung (davon 18 Jahre als Interim Manager) in den Bereichen Automotive, Luftfahrt, Banken, IT