

Silverworker Business Case

Unternehmen

Internationaler Automobilzulieferer: 5000 Mitarbeiter weltweit; Standorte Deutschland, Osteuropa, Asien, Nordamerika

Produkte: Hochwertige Interieur Teile für Premium Fahrzeuge

Branche

Automotive

Funktion

BU-Produktionsleitung

Aufgabe

Absicherung der Serienfertigung und Hochlauf-Management bei einem mittelständischen Premium Automobilzulieferer

Ausgangssituation

Ausgelöst durch die Corona Pandemie sowie den und Mangel an Zukaufteilen und Rohmaterial, konnte im rumänischen Produktionswerk mit 1.500 Mitarbeitern sowohl die Serienfertigung als und auch der Anlauf neuer Produkte nur noch mit sehr großem Aufwand und erheblichen Risiken sichergestellt werden. Massive Lieferschwierigkeiten und Qualitätsprobleme führten zu hohen Kosten und verärgerten Kunden. Kunden-Audits wurden nicht bestanden. Seitens der OEM's wurde bereits ein tägliches Risk-Management angeordnet und es bestand eine akute Gefahr für die „Stilllegung der Produktion“ „Business-On-Hold“ und damit eine Sperre für neue Aufträge.

Ergebnis

Vollzeit vor Ort - in Rumänien - erarbeitete unser Silverworker mit der lokalen Geschäftsführung und dem gesamten Management Team Maßnahmen zur Sicherstellung der Serienfertigung. Bereits nach vier Wochen konnten die Kunden wieder ohne Sonderfahrten beliefert werden. Mit über 160 Maßnahmen wurden Produktion und Lieferketten zügig optimiert. In weiteren vier Monaten kümmerte sich unser Senior Management Experte um eine nachhaltige Stabilisierung der Serienfertigung und um den Anlauf neuer Produkte. Mittels interner Prozess-Audits hat er eine Bestandsaufnahme durchgeführt und zahlreiche Abweichungen festgestellt. Die Abweichungen wurden in Maßnahmenplänen zusammengefasst, LOOP's erfasst und anschließend systematisch und strukturiert abgearbeitet. Nach wenigen Monaten gelang es unserem Experten, die Hochläufe abzusichern. Es folgten erfolgreiche Prozess-Audits der OEM's mit dem Ergebnis einer nachhaltig optimierten Serienfertigung ohne Produktionsunterbrechungen und Lieferschwierigkeiten. Kunden-Audits wurden mit „grün“ bzw. „Note 1“ bestanden. Klassifizierung als A-Lieferant.

Unser Silverworker

Automotive-Experte mit 25 Jahren Erfahrung als CEO/COO/CTO in der internationalen Automobilzulieferindustrie, Osteuropa-Experte, Spezialist für produzierende Unternehmen in besonders schwieriger Situation.